

**ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN EDUCATIVA.**  
**AÑO 2009**

**Asignatura del Ciclo Superior obligatoria para la Licenciatura y el Profesorado de Ciencias de la Educación- Plan 1996.**

**Correlativa con Política y legislación escolar.**

**Curso Anual. 90 horas.**

**Prof. Adjunta: Dra. Ivonne L. Bianco**

**Propósitos:**

- Contribuir al conocimiento de la institución educativa en su dinámica de funcionamiento a partir del análisis de la organización y gestión escolar.
- Analizar las organizaciones educativas y sus procesos de gestión posibilitando una mirada desde el hacer institucional y su contexto
- Generar espacios destinados a la discusión de conocimientos relativos a la organización y gestión educativa que promuevan en los alumnos la lectura crítica y el debate sobre las prácticas institucionales.
- Promover un encuadre de trabajo como estrategia para un aprendizaje cooperativo que posibilite el desarrollo de un trabajo de campo institucional

Se espera que los alumnos logren:

- Integrar teorías, reflexiones y prácticas en el ámbito de la organización y gestión de las instituciones educativas.
- Asumir que:
  - El contenido de Organización y gestión educativa constituye un campo disciplinar que está en un notable proceso de desarrollo y de cambio de orientación en los últimos años.
  - Los estudios actuales en este ámbito están orientados por enfoques que tienen en cuenta las variables situacionales más que los elementos constitutivos aislados entre sí

- Los análisis están más centrados en interpretar lo que pasa en las organizaciones que en describir lo que debería hacerse en ellas desde posiciones distantes.
- El cambio de perspectiva de análisis nos aproxima al estudio de las organizaciones entendiéndolas más como una concurrencia interactiva de elementos que como una suma de ellos.

### **Metodología de trabajo**

El eje de la propuesta se sitúa en las instituciones educativas articulando dos momentos:

#### **A-Teórico-práctico.**

Con el tratamiento de los principales núcleos en los encuentros presenciales.

#### **B- Trabajo de campo que abarca dos instancias:**

**B.1.-Empírico.** El hacer del alumno en el campo institucional donde elige trabajar con su grupo.

**B.2- Teórico metodológico y técnico** que abarca la formación en el trabajo en terreno a través del seguimiento y análisis de las problemáticas institucionales en el marco de espacios de consulta y supervisión.

El curso tiene una dedicación de tres horas semanales. Dos de carácter teórico-práctico y una hora destinada al trabajo de campo. La regularización de la materia se concretará con el 75% de asistencia a clases prácticas, la aprobación del trabajo de campo y dos parciales con derecho a dos recuperaciones.

### **Unidades temáticas**

#### **1-Introducción al análisis y estudio de las instituciones y las organizaciones en educación**

La organización como objeto de estudio. Los paradigmas en el análisis organizacional. La institución y sus organizaciones, diferenciaciones conceptuales. Sistema cultural, imaginario y simbólico.

Hacia una concepción alternativa: el análisis institucional y las escuelas. Dificultades para su abordaje. El proceso de institucionalización. Instituido e instituyente. Instancias de análisis.

El asesor pedagógico, perspectivas de análisis e intervención institucional.

## **2- El conocimiento del campo institucional**

Abordajes y procedimientos para su elaboración. El momento del diagnóstico en el registro institucional. Identificación e interpretación de los sucesos institucionales. La matriz pentagonal de análisis institucional y el análisis de los problemas. Atributos: contexto organización y sujetos. Predicados: dimensión histórica situacional y material y simbólica. La construcción de hipótesis descriptivas, explicativas y operativas.

Conceptualizaciones básicas: La organización como fenómeno cultural. El cambio cultural de las organizaciones educativas. Estilo institucional.

## **3-Campo de intervención institucional**

Las instituciones entre el sujeto y la sociedad. El sujeto, su hacer y lo institucional. Dispositivos de intervención. Articulación de la intervención con el diagnóstico. El proyecto como intervención. Diseño y gestión del proyecto. Viabilidad y participación [Proyecto educativo institucional. Proyecto Curricular Institucional. Proyectos de acción]

El conflicto y el poder en las organizaciones. Diferentes visiones del conflicto. El poder como fundamento de la acción organizada. Las fuentes de poder.

## **4-Innovación y gestión de las instituciones educativas.**

La institución como unidad de innovación. La gestión del cambio, el proceso de innovación educativa. Hacia un nuevo paradigma de gestión: mirada sobre lo institucional. Abordajes y procedimientos de la gestión. La función de dirección en las instituciones educativas: procesos de participación y toma de decisiones. La gestión de la supervisión y su vinculación con las instituciones y el sistema educativo.

## Bibliografía.

### Unidad temática 1

Ball, Stephen (1989) *La micropolítica de la escuela. Hacia una teoría de la organización escolar.* Barcelona Paidós, pp: 19-41.

Bardisa Ruiz, Teresa, 1997, "Teoría y práctica de la micropolítica en las organizaciones escolares", Buenos Aires, Revista Iberoamericana de Educación n° 15.

Enriquez Eugene, 2002, *La institución y las organizaciones en la educación y la formación.* Bs.As., Ediciones Novedades Educativas, pp. 76-130

Garay Lucía 1996 "La cuestión institucional de la educación y las escuelas. Conceptos y reflexiones" en Butelman Ida *Pensando las instituciones. Sobre teorías y prácticas en educación.* Buenos Aires. Paidós. Cap. 4 pp: 126-158

Nicastro Sandra y Marcela Andreozzi, 2003, *Asesoramiento pedagógico en acción. la novela del asesor,* Buenos Aires, Paidós. Cap. 1 y 2 pp: 27-101

Petit, Francois (1984), *Psicosociología de las organizaciones.* Barcelona, Herder: pp: 27-40, pp: 175-182

Santos Guerra, Miguel Angel (1997) *La luz del prisma. Para comprender las organizaciones educativas.* Málaga. Aljibe. Capítulo VIII, pp: 213-228.

Schlemenson, Aldo (1988) *Análisis organizacional y empresa unipersonal. Crisis y conflicto en contextos turbulentos.* Argentina. Paidós. Capítulo 1 y 2, pp: 23-47. Cap. 3 pp: 48-52

### Unidad temática 2

Bianco, Ivonne, 2007, *El diagnóstico en el registro institucional. Indicios para su construcción,* Documento de circulación interna- FFyL. Universidad Nac. Tucumán

Domínguez Fernández, G y Enrique Diez Gutiérrez. 2000. en Cantón Mayo, Isabel 2000. *Evaluación, cambio y calidad en las organizaciones educativas.* Buenos Aires, fundec. Cap. 1 "El cambio cultural de las organizaciones educativas". Pp 13-59

Fernández Lidia, 1998, *El análisis de lo institucional en la escuela. Notas Teóricas.* Unidad II Pp: 45-73. Unidad III pp.:77-119.

Garay Lucía, 2000, *Algunos conceptos para analizar instituciones.* Universidad Nacional de Córdoba. Publicación del programa de Análisis institucional de la educación. Pp: 39-61

Morgan, Gareth.1998. *Imágenes de la organización.* Colombia, Alfaomega, Cap. 5, La creación de la realidad social. Pp: 99-126

Santos Guerra, Miguel Angel, 2000. *La escuela que aprende.* Madrid. Morata. Cap.2 pp: 23-49

### **Unidad temática n° 3**

Bianco, Ivonne, 2007, *El entrecruzamiento de lo institucional y lo curricular. El currículo como dispositivo de intervención*. Documento de Circulación interna.

Crozier, Michel y Erhard Friedberg, 1990, *El actor y el sistema*. México, Alianza Editorial Mexicana. Cap.2 El poder como fundamento de la acción organizada' pp: 54-75.

Furlán Alfredo y, Landesmann y Pasillas, 1992, "La gestión pedagógica. Polémicas y casos" en *La gestión pedagógica de la escuela*, UNESCO, Santiago de Chile. Pp.138-154

Hall, Richard 1983. *Organizaciones: estructura y proceso*. Colombia. Prentice/Hall Internacional. Cap 7.Poder y conflicto. Pp: 127-154

Rodríguez Jares, Xavier, 1996, "El conflicto. Naturaleza y función en el desarrollo organizativo de los centros escolares" en Domínguez Fernández, G y Jesús Mesanza López (Coord.), *Manual de organización de instituciones educativas*. Madrid, Escuela Española. pp: 235-261.

Santos Guerra, Miguel Ángel, 1994, *Entre bastidores el lado oculto de la organización escolar*, Málaga, Aljibe. Cap 4 y 5 pp: 57 101 y Cap.13 pp: 199-228

Kaminsky, Gregorio, 1994, *Dispositivos institucionales. Democracia y autoritarismo en los problemas institucionales*, Buenos Aires, Lugar Editorial. Cap. 1: Propuestas: pp. 9-29

### **Unidad temática 4**

Ball Stephen, 1989, *La micropolítica de la escuela*, Barcelona, Paidós Cap.4, 5[91-151]

Bianco Ivonne L, 2003, *La supervisión escolar. Una función compleja y cuestionada*, Revista de Ciencias de la Educación n° 11.

Blejmar Bernardo, 2006, "La gestión como palabra", Módulo 3 de la Diplomatura Superior en Gestión Educativa .FLACSO

Poggi Margarita, 2001, *La formación de directivos en instituciones educativas*, Buenos Aires, ILPES UNESCO, Cap. 3: La formación de directores: de la racionalidad técnica a la práctica reflexiva. Pp.31 a 54

Sverdick Ingrid, 2004, "La gestión escolar en clave política", Buenos Aires, Novedades educativas n° 159

Tejada Fernández José, 1998, *Los agentes de la innovación en los centros educativos. Profesores, directivos y asesores*. Archidona, Aljibe. Pp: 25 -62

**Dra. Ivonne L. Bianco**

### **Bibliografía complementaria:**

- Butelman Ida, *Psicopedagogía institucional. Una formulación analítica*, Buenos Aires Paidós.
- Cantón Mayo, Isabel (coord.) 2000 *Evaluación, cambio y calidad en las organizaciones educativas*. Buenos Aires. Fundec.
- Cantón Mayo, Isabel (coord.) 2000. *Las organizaciones escolares: hacia nuevos modelos*. Buenos Aires. Fundec.
- Castoriadis, C 1997, *El mundo fragmentado*, Buenos Aires, Altamira.
- Castoriadis, Cornelius, 1978, "La institución imaginaria de la sociedad" en Colombo, E, *El imaginario social*, Montevideo-Buenos Aires, Tupac.
- Domínguez Fernández, G y Jesús Mesanza López (Coord.),1996, *Manual de organización de instituciones educativas*, Madrid, Editorial Escuela Española.
- Domínguez Fernández, Guillermo, 2000. *Evaluación y educación: modelos y propuestas*. Buenos Aires. Fundec.
- Duschatzky, Silvia y Alejandra Birgin (comp.), 2001, *¿Dónde está la escuela?. Ensayos sobre la gestión institucional en tiempos de turbulencia*, Buenos Aires. FLACSO Manantial.
- Enriquez, Eugene, 1992, *L'Organisation en analyse'*,Textos traducidos. Facultad de Filosofía y Humanidades. UNC
- Fernández Ana M. y cols. ,2001, *Instituciones estalladas*, Buenos Aires, Eudeba, 1º edición,2º reimpresión
- Fernández Lidia, 1994, *Instituciones educativas. Dinámicas institucionales en situaciones críticas*, Buenos Aires, Paidós.
- Fernández Lidia, 1998 *El análisis de lo institucional en la escuela*, Argentina, Paidós.
- Foucault, Michael, 1979, *La arqueología del saber*, México, Siglo XXI, séptima edición
- Foucault, Michael, 1994, *Hermenéutica del sujeto*, Madrid, La Piqueta, Col., Genealogía del Poder Núm. 25.
- Hargreaves, A, 1996.*Profesorado, cultura y postmodernidad*, Madrid, Morata.
- Hoyle, E, 1982, "Micropolitics of educational organizations", *Educational Management and administration*, 10,87-98
- Kaës René, 1989, *La institución y las instituciones*, Buenos Aires, Paidós.
- Kisnerman Natalio, 1999, *Reunión de conjurados. Conversaciones sobre supervisión*, Buenos Aires, Lumen Humanitas.

Lapassade, George, 1971, *L'arpenteur*, París, Epi.

Lapassade, George, 1977, *El analizador y el analista*, Barcelona, Gedisa

Lapassade, George, 1979, 1985 *Grupos. Organizaciones e instituciones. La transformación de la burocracia*, Barcelona, Gedisa.

Lejtman Silvia K, 1996, "La conducción de una institución educativa" en Schlemenson, Aldo y otros, *Organizar y conducir la escuela. Reflexiones de cinco directores y un asesor. Argentina*, Paidós, Pp 75-98.

Lourau, René, 1970, 1975 *El análisis institucional*, Buenos Aires, Amorrortu.

March, James y Johan Olsen, 1997, *El redescubrimiento de las instituciones. La base organizativa de la política*, México, Fondo de Cultura Económica.

Mendel, G, 1996, *Sociopsicoanálisis y educación* Buenos aires, Ediciones Novedades Educativas. Serie Los Documentos.

Meyer, J y B. Rowan, 1999, "Organizaciones institucionalizadas: la estructura formal como mito y ceremonia" en W. Powell y P. Di Maggio (comps.), *El nuevo institucionalismo en el análisis organizacional*, México, Fondo de Cultura Económica/ Colegio Nacional de Ciencias Políticas y administración Pública/ UAEM, pp.79-103

Morin, Edgar, 1999, *La cabeza bien puesta. Repensar la reforma. Reformar el pensamiento. Bases para una reforma educativa*, Buenos Aires, Nueva Visión.

Morin, Edgar, 2002, *La mente bien ordenada*, Barcelona, Editorial Seix barral, S.A., 4ta. Edición.

Nicastro Sandra, 1994, "Dinámica de los roles directivos. El impacto de condiciones adversas", Revista del Instituto en Ciencias de la Educación, Año III, nº 5, Buenos Aires, Facultad de Filosofía y Letras, Miño y Dávila.

Nicastro Sandra, 1997, *La historia institucional y el director en la escuela. Versiones y relatos*, Argentina, Paidós, Pp 116-149.

Pfeffer, Jeffrey, 1992. *Organizaciones y teoría de las organizaciones*. México, Fondo de Cultura Económica.

Powell, W y Paul Di Maggio (comps.), 1991, 1999, *El nuevo institucionalismo en el análisis organizacional*, México, Fondo de Cultura Económica/ Colegio Nacional de Ciencias Políticas y administración Pública/ UAEM

Pozner, Pilar, El directivo como gestor de aprendizajes escolares. Buenos Aires. Aique. Cap. 3 pp 17-28

Salaman, Graeme y Thompson, Kennet, 1984, *Control e ideología en las organizaciones*, México, FCE.

Schlemenson, Aldo y otros, *Organizar y conducir la escuela. Reflexiones de cinco directores y un asesor. Argentina*, Paidós, Pp 75-98.

Schvarstein, Leonardo, 1992, *Psicología social de las organizaciones*, Nuevos Aportes, Buenos Aires, Paidós.

Souto, M. *Las formaciones grupales en la escuela*, Buenos Aires. Paidós.

Trilla, Jaume, 1985. *Ensayos sobre la escuela. El espacio social y material en la escuela*. Barcelona. Laertes.

Tyler William, 1988 *Organización escolar*. Madrid Morata.

Ulloa, F., 1969, "*Psicología de las instituciones. Una aproximación psicoanalítica*", Revista AAPA, Buenos aires, tomo XXVI

Ulloa, F., 1995, *Novela clínica psicoanalítica*, Buenos aires, Paidós.

**Dra. Ivonne L. Bianco**